



บริษัท ไทยเซตาκιประกันภัย จำกัด (มหาชน)  
160 อาคารไทยเซตาκι ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500  
THE THAI SETAKI INSURANCE PUBLIC COMPANY LIMITED  
160 TSI Building, North Sathorn Road, Silom, Bangrak, Bangkok 10500  
☎ 02-630-9111 ☎ 02-237-4621 [www.tsi.co.th](http://www.tsi.co.th)

แบบ ปผว.1 ราชปี

## แบบรายการเปิดเผยข้อมูล ( แบบท้ายคำสั่งนายทะเบียน ที่ 48/2561 )

### เรื่อง ให้เปิดเผยข้อมูลของบริษัทประกันวินาศภัย พ.ศ.2561

#### ส่วนที่ 1 การรับรองความถูกต้องของข้อมูลที่เปิดเผย

บริษัท ได้สอบทานข้อมูลที่เปิดเผย ด้วยความระมัดระวัง และ บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรแจ้งในสาระสำคัญ และขอรับรองความถูกต้องของข้อมูลที่ ได้เปิดเผยทุกรายการของบริษัท

ลงนาม..... 

ชื่อ...นางสาวอรลดา...เผ่าวิบูล

ตำแหน่ง...กรรมการ



ลงนาม..... 

ชื่อ...นางพรภัทร์...รอดโพธิ์ทอง...บุญถนอม

ตำแหน่ง...กรรมการ

เปิดเผยข้อมูล ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2561

ข้อมูลประจำปี พ.ศ. 2560



## ส่วนที่ 2 รายละเอียดการเปิดเผยข้อมูล

### 2.1 ประวัติความเป็นมา

บริษัท ไทยเศรษฐกิจประกันภัย จำกัด (มหาชน) หรือ TSI ก่อตั้งเมื่อวันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2485 โดยคำริชของ จอมพล ป. พิบูลสงคราม ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นนายกรัฐมนตรีในขณะนั้น ได้พิจารณาและเล็งเห็นถึงความสำคัญของการมีบริษัทประกันภัย ที่เป็นของคนไทย จึงได้ดำเนินการจัดตั้งบริษัทเพื่อดำเนินธุรกิจประกันชีวิตและประกันวินาศภัย โดยมีพระยามานวราชเสวี (ปลอด วิเชียร ณ สงขลา) ดำรงตำแหน่ง นายกรรมการ ท่านแรก

### 2.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

- 2526 แยกธุรกิจประกันชีวิต และประกันวินาศภัยออกจากกัน
- 2529 กลุ่มบริษัท สยามแร่และน้ำมัน จำกัด โดย นายพงษ์ศักดิ์ วิสุทธิผล ในฐานะผู้ถือหุ้นรายใหญ่เข้าบริหารบริษัทฯ
- 2534 เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใต้ชื่อหลักทรัพย์ "TSI"
- 2536 แปรสภาพเป็น "บริษัทมหาชน"
- 2546 เพิ่มทุนเป็น 312 ล้านบาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญ TSI-W1
- 2551 นำระบบ V-Claim มาใช้ในระบบสินไหมรดยนต์เป็นรายแรกของบริษัทประกันภัย
- 2558 แดกราคาพาร์ 10 บาท เป็น 1 บาท เพื่อเพิ่ม Free Float ของหุ้น TSI และออกใบสำคัญแสดงสิทธิ TSI-W2
- 2559 พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการด้านประกันภัย และสินไหมแก่ลูกค้า
- 2560 เพิ่มทุนแบบเฉพาะเจาะจง (Private Placement) จำนวน 185,000,000 หุ้นคิดเป็นจำนวนเงิน 111,000,000 บาท เพื่อรองรับการขยายธุรกิจ และปรับโครงสร้างองค์กร

### 2.3 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ไทยเศรษฐกิจประกันภัย จำกัด (มหาชน) หรือ "TSI INSURANCE" ดำเนินธุรกิจรับประกันวินาศภัยทุกประเภท การประกันภัยรถยนต์ การประกันอัคคีภัย การประกันภัยเบ็ดเตล็ด การประกันภัยการขนส่งสินค้าทางทะเล โดยบริการผ่านตัวแทนสาขาและศูนย์บริการคุณภาพที่กระจายอยู่ทั่วประเทศ

รายได้แยกตามประเภทการรับประกันภัย

ประเภทของการ ประกันภัย	2560	
	ล้านบาท	%
การประกันอัคคีภัย	17.44	3.50
การประกันภัยการขนส่ง และสินค้าทางทะเล	1.90	0.38
การประกันภัยรถยนต์	450.69	90.48
การประกันภัยเบ็ดเตล็ด	28.06	5.64
<b>รวม</b>	<b>498.09</b>	<b>100.00</b>

รายได้แยกตามที่มาของรายได้

ประเภทของรายได้	2560	
	ล้านบาท	%
เบี้ยประกันภัยรับที่ถือเป็น รายได้	498.09	79.12
รายได้ค่าจ้างและค่าบำเหน็จ	68.08	10.81
รายได้จากการลงทุนสุทธิ	27.05	4.30
รายได้อื่นๆ	36.36	5.77
<b>รวมรายได้</b>	<b>629.58</b>	<b>100.00</b>

2.4 ภาพรวมธุรกิจ

บริษัท ไทยเศรษฐกิจประกันภัย จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจประกันวินาศภัยมากกว่า 70 ปี โดยมีเป้าหมายที่จะเป็นบริษัทประกันภัยที่มอบความเชื่อมั่นและคุณภาพในการบริการประกันวินาศภัยให้กับลูกค้า ผ่านบุคลากรและขั้นตอนการปฏิบัติงานที่มีคุณภาพร่วมกับพันธมิตรที่แข็งแกร่งทั้งในและต่างประเทศ ไม่ว่าจะเป็นบริษัทประกันภัยด้วยกันเองหรือบริษัทประกันภัยต่อ เพื่อการเติบโตไปด้วยกันอย่างยั่งยืน และเป็นที่ยอมรับในอุตสาหกรรมประกันภัย โดยการสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณค่า เพื่อส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่ตรงกับความต้องการของลูกค้าให้มากที่สุด สร้างสรรค์กระบวนการที่มีคุณค่า เพื่อให้เกิดการส่งมอบบริการที่มีคุณภาพแก่ลูกค้าและ

สามารถเพิ่มผลกำไรให้กับบริษัทได้สร้างสรรค์กิจกรรมในการทำงานร่วมกันอย่างมีความสุขในองค์กร และเป็นบริษัทที่มีผู้อยากร่วมงานด้วย และใช้เทคโนโลยีอย่างสร้างสรรค์ เพื่อสนับสนุนให้เกิดการส่งมอบบริการที่มีคุณภาพแก่ลูกค้าและคู่ค้า

นโยบายที่สำคัญที่บริษัทถือปฏิบัติมาโดยตลอด คือ การเพิ่มช่องทางการขาย ผ่านโบรคเกอร์หรือกลุ่มตัวแทนรายใหม่และเพิ่มศักยภาพด้านการขายกับตัวแทนเดิม ทั้งกลุ่มผลิตภัณฑ์รถยนต์และ Non Motor การเพิ่มช่องทางการประชาสัมพันธ์บริษัทให้เป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวางมากขึ้น สร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า คู่ค้า และสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้กับบริษัท ตลอดจนปรับปรุงประสิทธิภาพบริการหลังการขายขึ้นอย่างต่อเนื่อง

เป้าหมายที่สำคัญของบริษัท คือ จัดให้มีเงินกองทุนที่เพียงพอ มีฐานะการเงินที่แข็งแกร่ง การบริหารงานเป็นไปอย่างโปร่งใส ตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี มีวิธีการจัดการบริหารความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม ตลอดจนการพัฒนาองค์กร บุคลากร เพื่อการบริการที่ดี เพิ่มเทคโนโลยีให้มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ

## 2.5 ช่องทางการติดต่อบริษัท และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง กรณีมีข้อพิพาทหรือเรื่องร้องเรียน

บริษัทฯ มีช่องทางการติดต่อบริษัท และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง กรณีมีข้อพิพาทหรือเรื่องร้องเรียน ดังนี้

- สายด่วน 1352 หรือ
- โทร. 02-630-055 , 02-630-9111 ต่อ 536 หรือ
- E-mail : [webmaster@tsi.co.th](mailto:webmaster@tsi.co.th) หรือ
- website ของบริษัทฯ ที่ <http://www.tsi.co.th/contacts/appeal>

## 3. กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกระบวนการควบคุมภายในของบริษัทฯ

### 3.1 โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 3 ชุด คือ คณะกรรมการบริหาร, คณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ และมีคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 ชุด คือ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง, คณะกรรมการกฎหมาย และกฎระเบียบ, คณะกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการลงทุน ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

3.1.1 คณะกรรมการบริษัทฯ 14 ท่าน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีรายชื่อดังต่อไปนี้

	<u>ชื่อ-สกุล</u>	<u>ตำแหน่ง</u>
1.	นายเวช วิศวโยธิน	กรรมการ และประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
2.	นายแพทย์บุญยรัถย์ วิสุทธิผล	ประธานกรรมการบริหาร และรักษาการกรรมการผู้จัดการ
3.	ดร.ศิวารุช เทพหัสดิน ณ อยุธยา	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
4.	นางนงลักษณ์ วิสุทธิผล	กรรมการบริหาร
5.	นางสุดาพันธ์ อิงคะวณิช	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
6.	นายหลุย วิวงศ์ศักดิ์	กรรมการ และเลขานุการคณะกรรมการ
7.	นายสถาพร เปาทอง	กรรมการ กรรมการบริหาร และเลขานุการบริษัท
8.	นางพรภักดิ์ รอดโพธิ์ทอง บุญถนอม	กรรมการ
9.	นายสันติ ปิยะทัต	กรรมการ
10.	นายทินกร พันพานิชย์กุล	กรรมการ
11.	นางสาวอินทิรา ช่วยสนิท	กรรมการอิสระ
12.	ศาสตราจารย์ ดร. จุมพต สายสุนทร	กรรมการ
13.	นางสาวอรลดา เผ่าวิบูล	กรรมการบริหาร
14.	นายจักรวี วิสุทธิผล	กรรมการ

**ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ**

1. กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุม ผู้ถือหุ้น
2. กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการ เข้าเป็นหุ้นส่วนประเภทไม่จำกัดความรับผิด หรือเข้าเป็นกรรมการ ในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
3. กรรมการต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่ทำกับบริษัทฯ หรือถือหุ้นหรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ
4. คณะกรรมการของบริษัทฯ ต้องประชุมกันอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
5. กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น
6. ในกรณีที่ที่ประชุมมีการลงคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ผู้ที่ทำหน้าที่ในฐานะประธานคณะกรรมการ ออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

### 3.1.2 คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ประกอบด้วยกรรมการบริหารจำนวน 4 ท่าน ดังมีรายชื่อดังต่อไปนี้

<u>ชื่อ – สกุล</u>	<u>ตำแหน่ง</u>
1. นายแพทย์บุญรักษ์ วิสุทธิผล	ประธานกรรมการบริหาร
2. นางนงลักษณ์ วิสุทธิผล	กรรมการบริหาร
3. นางสาวอรลดา เผ่าวิบูล	กรรมการบริหาร
4. นายสถาพร เป่าทอง	กรรมการบริหาร

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ มีอำนาจหน้าที่ในการให้แนวทางบริหารแก่ฝ่ายจัดการ ปฏิบัติตามแผนนโยบายโดยมีการเรียกประชุมและขอความเห็นชอบเพื่อกิจการที่เร่งด่วนของบริษัทฯ และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อไป

### 3.1.3 คณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ

บริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน รวมคณะกรรมการอิสระรวมทั้งสิ้นจำนวน 4 ท่าน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

<u>ชื่อ – สกุล</u>	<u>ตำแหน่ง</u>
1. นายเวช วิศวโยธิน	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
2. ดร. ศิวารุท เทพหัสดิน ณ อยุธยา	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
3. นางสุดาพันธ์ อิงคะวณิช	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
4. นางสาวอินทิรา ช่วยสนิท	กรรมการอิสระ

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
3. สอบทานการปฏิบัติของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา กัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
6. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบคณะกรรมการตรวจสอบ

### 3.1.4 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ประกอบด้วย กรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 4 ท่าน ดังมีรายชื่อดังต่อไปนี้

ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายแพทย์บุญยรักษ์ วิสุทธิผล	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายจักรวี วิสุทธิผล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายสถาพร เปาทอง	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นางพัชรภา สิริพิริยะกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. จัดทำนโยบายด้าน GRC (Governance, Risk, Compliance) แผนงานการบริหารความเสี่ยงขององค์กร (Enterprise Risk Management) รวมถึงกำหนดกลยุทธ์และนโยบายในการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร โดยต้องจัดให้มีการทบทวนเป็นประจำอย่างน้อยปีละครั้ง หรือทันทีที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญเพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป สามารถรองรับความเสี่ยงต่างๆ ที่มีอยู่ได้และต้องเปิดเผยให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายทราบโดยทั่วกัน
2. จัดสรรทรัพยากรเพื่อรองรับการดำเนินงานอย่างเพียงพอ กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบและลำดับชั้นการรายงานของผู้ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงอย่างชัดเจน เป็นลายลักษณ์อักษร และเปิดเผยให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องทราบและปฏิบัติ
3. จัดให้มีการอบรม ชี้แจงเพื่อสร้างความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องตามแผนงานการบริหารความเสี่ยงขององค์กร และแผนรองรับการดำเนินธุรกิจต่อเนื่อง
4. ติดตามดูแลการดำเนินการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามนโยบายและแผนงานที่กำหนด รวมถึงวิเคราะห์และประเมินผลกระทบต่อการหยุดชะงัก การดำเนินงานที่สำคัญ และรายงานฐานะความเสี่ยงและความเพียงพอของนโยบายและ ระบบการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
5. ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ความเสียหาย คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานปัญหาและแนวทางแก้ไขต่อคณะกรรมการบริษัทในทันที

### 3.1.5 คณะกรรมการกฎหมายและกฎระเบียบ

คณะกรรมการกฎหมายและกฎระเบียบของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ประกอบด้วย กรรมการกฎหมายและ กฎระเบียบจำนวน 5 ท่าน ดังมีรายชื่อดังต่อไปนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายพิชอบ มีมัน	กรรมการกฎหมายและกฎระเบียบ
2. นางสาวขมาภรณ์ จารุวรรณ	กรรมการกฎหมายและกฎระเบียบ
3. นางสาวอนงนาฎ สุขเสรีชู	กรรมการกฎหมายและกฎระเบียบ
4. นายพัชราภา ศิริพิริยะกุล	กรรมการกฎหมายและกฎระเบียบ
5. นายกิตติกร นิสามณีนวงศ์	กรรมการกฎหมายและกฎระเบียบ

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกฎหมายและกฎระเบียบ

1. ควบคุมและติดตามการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานในบริษัทเพื่อให้แน่ใจว่าได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบทั้งภายใน และภายนอกอย่างเคร่งครัดรวมถึงการปฏิบัติตามคู่มือจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจที่อุตสาหกรรมกำหนดขึ้น
2. กำหนดนโยบายการรับของขวัญจากลูกค้า หรือการให้ของขวัญลูกค้า ให้ชัดเจนและส่งเสริมหรือผลักดันเรื่องดังกล่าวให้ เป็นวัฒนธรรมของบริษัท
3. ส่งเสริมให้พนักงานทุกคนในบริษัทใช้ซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์ที่ถูกต้องตามกฎหมายเท่านั้นสำหรับการปฏิบัติในหน้าที่ทั้งภายในและภายนอกองค์กร
4. กำหนดระเบียบการใช้ทรัพยากร สถานที่ หรือทรัพย์สินของบริษัทเฉพาะในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโดยตรงของบริษัท เท่านั้น
5. กำหนดนโยบายการทำธุรกรรมของบริษัทว่าจะต้องไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการฟอกเงินโดยเด็ดขาดไม่ว่าจะเป็นการทำ ธุรกรรม โดยผ่านระบบประกันภัยหรือไมก็ตาม
6. ส่งเสริมให้พนักงานหรือผู้ที่มีส่วนได้เสีย ใช้นโยบาย “การร้องเรียน” รวมถึงการติดตามเรื่องที่ได้รับ การร้องเรียนผ่านนโยบาย “การร้องเรียน” โดยบริษัทจะต้องสร้างความมั่นใจว่าผู้ที่ให้ข้อมูลดังกล่าวจะได้รับการปกป้อง และได้รับความ เป็นธรรม โดย การนำเสนอช่องทางต่างๆในการให้ข้อมูลดังกล่าว เพื่อเป็นทางเลือกให้แก่ผู้ให้ข้อมูลนั้นๆ
7. ทำรายงานนำเสนอคณะกรรมการเพื่อให้ทราบถึงผลการปฏิบัติงาน

#### 3.1.6 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการสรรหาของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ประกอบด้วยกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนจำนวน 3 ท่าน ดังมีรายชื่อดังต่อไปนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายแพทย์บุญชัยรักษ์ วิสุทธิผล	ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
2. นายจักรวี วิสุทธิผล	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
3. นายสถาพร เป่าทอง	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน



ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

1. กำหนดอัตรารายได้ของกรรมการและระดับผู้จัดการขึ้นไป
2. กำหนดอัตราค่าใช้จ่ายในการขยายธุรกิจ ค่าคอมมิชชั่นและค่าใช้จ่ายของตัวแทน นายหน้า
3. กำหนดอัตรารายได้อื่นๆ

### 3.1.7 คณะกรรมการการลงทุน

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการสรรหาของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ประกอบด้วยกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนจำนวน 3 ท่าน ดังมีรายชื่อดังต่อไปนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายแพทย์บุญยรัก วิสุทธิผล	ประธานกรรมการการลงทุน
2. นายจักรวี วิสุทธิผล	กรรมการการลงทุน
3. นายสถาพร เปาทอง	กรรมการการลงทุน

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการลงทุน

1. พิจารณาการกำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ แผนการลงทุน ให้สอดคล้องกับกฎระเบียบ และหลักเกณฑ์ตามประกาศของสำนักงาน คปภ. หรือหน่วยงานกำกับอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เป็นไปตามกรอบนโยบายที่กำหนดไว้ของคณะกรรมการลงทุน
2. กำกับดูแลฝ่ายลงทุนของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้
3. พิจารณาแต่งตั้งผู้ดูแลทรัพย์สิน (custodian) ตามคุณสมบัติที่หน่วยงานกำกับกำหนดไว้
4. พิจารณาแต่งตั้งผู้จัดการกองทุนส่วนบุคคลที่เหมาะสมกับหน่วยงาน
5. จัดสรรเงินลงทุนในแต่ละประเภทให้เหมาะสม และเป็นไปตามประกาศของหน่วยงานกำกับ
6. พิจารณาอนุมัติการทำรายการเงินลงทุน ตามกรอบนโยบายการลงทุนที่กำหนดไว้
7. จัดทำแผนการลงทุนประจำปี

## 4. การกำกับดูแลกิจการ

ในช่วงเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้ในเรื่องต่างๆ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น เช่น การดูแลสิทธิประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น การให้ความสำคัญกับการจัดประชุมคณะกรรมการ การจัดประชุมผู้ถือหุ้น การที่กรรมการควรมีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์และมีความเป็นอิสระ การดูแลเรื่องปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ การส่งเสริมเกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจให้กรรมการและลูกจ้างได้รับทราบ การถ่วงดุลของจำนวนกรรมการ การแยกหรือกำหนดหน้าที่ของประธานกรรมการหรือกรรมการ ผู้จัดการให้ชัดเจน การกำหนดค่าตอบแทนของ

กรรมการและผู้บริหารให้เหมาะสม การกำหนดการประชุมคณะกรรมการ ไว้ล่วงหน้าและจัดเวลาการประชุมอย่างเพียงพอ หรือการจัดให้มีกระบวนการตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบงานเกี่ยวกับผู้ลงทุนสัมพันธ์ขึ้นมาเพื่อดูแลเรื่องการให้ข้อมูล โดยตรงกับผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องแล้ว เนื่องจากในปี 2558 มีนักลงทุนสนใจหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และสอบถามข้อมูลของบริษัทฯ เป็นจำนวนมาก เพื่อดูแลเรื่องการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญให้เป็นไปอย่างโปร่งใส ทันเวลา และถูกต้องตามกฎหมายระเบียบของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จึงได้แต่งตั้งนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท

##### 5. นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด รวมถึงบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการมีบรรษัทภิบาลที่ดีเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง, เพื่อความโปร่งใสในการดำเนินงานและการตรวจสอบ รวมถึงการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกิจการ โดยมีการกำหนดนโยบายหลักที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- การดูแลสิทธิประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น
- ภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์และมีความเป็นอิสระ
- กระบวนการตรวจสอบภายใน
- การให้ความสำคัญในการกำกับดูแลโดยการจัดประชุมของคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้น
- การรักษาไว้ซึ่งจริยธรรม และคุณธรรมของการให้บริการที่ดีแก่ประชาชน

##### 6. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน จึงได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทั้งในด้านการเงิน การบริหาร การดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และมุ่งเน้นให้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เป็นไปตามแนวทางของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) โดย ครอบคลุมด้านการควบคุมภายในองค์กร (Control Environment) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities) ระบบสารสนเทศ และการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication) ตลอดจนระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

นอกจากนี้มีการกำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงาน ผู้บริหาร ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและการประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและ

ตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม (Check and Balance) นอกจากนี้บริษัทฯ ยังจัดให้มีระบบการรายงานทางการเงินเสนอต่อสายงานที่รับผิดชอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด และมีผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบในการสอบทานงบการเงิน การเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินและรายการที่มีความเกี่ยวข้องกันหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้มีความถูกต้องครบถ้วน เชื่อถือได้ และประสานงานกับฝ่ายตรวจสอบกิจการภายใน ผู้สอบบัญชี และฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ในการสอบทานระบบการควบคุมภายใน และดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งพิจารณาให้ความเห็นชอบแผนงาน การประเมินผลการปฏิบัติงาน ของฝ่ายตรวจสอบภายใน คัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีประจำปี รวมทั้งปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และมีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้แน่ใจว่าคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมายอย่างครบถ้วนและมีประสิทธิผล

คณะกรรมการบริษัท และ ฝ่ายบริหาร ได้ร่วมประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในระหว่างปี 2560 โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561 ซึ่งมีคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ ฝ่ายบริหาร ร่วมประชุมเพื่อพิจารณารับทราบผลประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ กำหนดขึ้นในด้านต่าง ๆ 5 ส่วน คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นเช่นเดียวกับคณะกรรมการตรวจสอบว่า บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในเรื่องต่าง ๆ ครบถ้วน และเพียงพอ มีการเปิดเผยข้อมูลที่โปร่งใส มีการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ไม่มีกิจกรรมที่ทำให้การควบคุมภายในมีข้อบกพร่อง คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าบริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่ดีเพียงพอแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายบริหารได้ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ มีการบริหารความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ ระบบบัญชี และรายงานทางการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้ รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

## 7. การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

บริษัทมอบหมายให้ นางพรกัณฑ์ รอดโพธิ์ทอง บุญถนอม ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance department) เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแลการประกอบธุรกิจของบริษัท โดยมีคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

หน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะหัวหน้าฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ

- ให้คำแนะนำ คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายรวมถึงจัดทำคู่มือการปฏิบัติตามกฎหมาย เป็นลายลักษณ์อักษรและอบรมให้ความรู้พนักงานอย่างสม่ำเสมอ
- พัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย โดยระบุความเสี่ยงประเมินความเสี่ยง กำหนดวิธีจัดการความเสี่ยงติดตาม
- รายงานผลการประเมินการเปลี่ยนแปลงความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายรวมถึงปัญหาที่ได้รับ การแก้ไขแล้วเสนอต่อผู้บริหารและคณะกรรมการตรวจสอบ
- ประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อจัดทำและดำเนินแผนการบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย เป็นประจำทุกปีรวมถึงการดำเนินการแก้ไขปัญหาที่อาจทำให้ ไม่สามารถปฏิบัติตามกฎหมายได้
- ติดตามให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและรายงานผลการปฏิบัติตามกฎหมายประจำปีต่อ คณะกรรมการตรวจสอบ รวมถึงรายงานการฝ่าฝืนกฎหมาย การสอบสวนผู้บริหารและรายงานการ ถูกปรับหรือถูกดำเนินการทางกฎหมายใดๆ โดยสำนักงาน คปภ. หรือหน่วยงานราชการอื่นที่เกี่ยวข้อง
- เป็นผู้ประสานงานกับสำนักงาน คปภ. ในนามของบริษัทและปฏิบัติงานในหน้าที่เฉพาะอาทิจานในด้าน การป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อ การร้าย

## 8. สินทรัพย์ลงทุน

รายการสินทรัพย์	2560	
	ราคาบัญชี (ล้านบาท)	ราคาประเมิน (ล้านบาท)
เงินฝากสถาบันการเงิน	138.45	-
ตราสารหนี้ (พันธบัตร, หุ้นกู้, ตั๋วสัญญาใช้เงิน, ตั๋วแลกเงิน, หุ้นกู้แปลงสภาพและสลากออม)	20.05	-

	2560	
รายการสินทรัพย์	ราคาบัญชี (ล้านบาท)	ราคาประเมิน (ล้านบาท)
ทรัพย์สิน		
<b>เงินลงทุนเพื่อค้า</b>		
ตราสารทุนในความต้องการของตลาด	77.83	84.82
หน่วยลงทุน	49.65	50.20
บวก (หัก) ค่าไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจาก การปรับมูลค่าของเงินลงทุน	7.54	-
<b>รวมเงินลงทุนเพื่อค้า</b>	<b>135.01</b>	<b>135.01</b>
<b>เงินลงทุนเพื่อขาย</b>		
ตราสารทุนในความต้องการของตลาด	0.1	-
หน่วยลงทุน	25.99	49.78
บวก (หัก) ค่าไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจาก การปรับมูลค่าของเงินลงทุน	23.72	-
<b>รวมเงินลงทุนเพื่อขาย</b>	<b>49.78</b>	<b>49.78</b>
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	1.55	-
เงินให้กู้ยืม, เงินให้เจ้าหนี้หรือและให้เจ้า ทรัพย์สินแบบอิสระซึ่ง	-	-
ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้น หุ้นกู้ หน่วยลงทุน	-	-
ตราสารอนุพันธ์	-	-
เงินลงทุนอื่น	-	-
<b>รวมสินทรัพย์ลงทุน</b>	<b>345.85</b>	<b>184.79</b>

## 9. ข้อมูลทางการเงิน

รายการ	2560 (หน่วย : พันบาท)
สินทรัพย์รวม	1,696,926
หนี้สินรวม	1,500,482
ส่วนของผู้ถือหุ้น	196,444
เบี่ยงประกันภัยสุทธิ	485,402
รายได้รวมจากการรับประกันภัย	566,165
กำไรขั้นต้นก่อนภาษี	(115,833)
กำไรสุทธิ	(115,600)
กำไรต่อหุ้น (บาท)	(0.126)

### 9.1 ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 เปรียบเทียบกับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ปรากฏว่ามียอดเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นมากกว่า ร้อยละ 20 บริษัทมีผลขาดทุน สำหรับปี 2560 จำนวน 115.60 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนซึ่งมีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 183.43 ล้านบาท ขาดทุนลดลงจำนวน 67.83 ล้านบาท หรือร้อยละ 36.98 ด้วยสาเหตุ ดังนี้

1. ด้านรายได้เบี่ยงประกันภัยรับสุทธิในปี 2560 ถึงแม้จะลดลงจากปี 2559 จำนวน 20.86 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 4.12 จากการรับประกันภัยรถยนต์ที่ลดลงของผู้แทนจำหน่ายรถยนต์รายใหญ่ การสำรองเบี่ยงประกันภัยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ลดลง ทำให้มีเบี่ยงประกันภัยที่ถือเป็นรายได้สุทธิเพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว

- นอกจากนี้ยังมีรายได้ค่าจ้างและค่าบำเหน็จที่เพิ่มขึ้นในปี 2560 จำนวน 68.08 ล้านบาทจากปี 2559 มีจำนวน 55.37 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 12.71 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 22.98 จากงานรับประกันภัยรถยนต์และงานรับประกันภัยเบ็ดเตล็ด สำหรับงานรับประกันภัยรถยนต์ ที่มีสัญญา Motor Quota Share มีรายได้ค่าจ้างและค่าบำเหน็จเพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 3.79 ล้าน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 15.13 งานรับประกันภัยเบ็ดเตล็ด มีรายได้ค่าจ้างและค่าบำเหน็จเพิ่มขึ้นเช่นเดียวกัน โดยขึ้นจากปีก่อนจำนวน 7.97 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 34.16 จากสัญญาประกันภัยต่อ และการขยายแผนการตลาด

- จากพอร์ตการลงทุนที่มีการปรับเปลี่ยน นโยบาย การลงทุน ทำให้มีกำไรจากการปรับมูลค่า  
 ยุติธรรมจำนวน 59.31 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนซึ่งมีจำนวน 20.72 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ  
 86.23 ในช่วงไตรมาสที่ 4/2560 บริษัทได้แต่งตั้งผู้จัดการกองทุนมาดูแลเรื่องการลงทุน เพื่อเพิ่ม  
 โอกาสในการทำกำไร และกระจายความเสี่ยง

2. ด้านรายจ่าย ค่าใช้จ่ายรวมปี 2560 มีจำนวน 745.41 ล้านบาท ปี 2559 มีจำนวน 758.49 ล้าน  
 บาทลดลงจำนวน 13.08 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 1.72 เกิดจาก

- ค่าจ้างและค่าบำเหน็จ จำนวน 131.51 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนซึ่งมีจำนวน 141.49 ล้านบาท  
 หรือลดลงร้อยละ 7.06 จากการลดลงของการรับประกันภัยทุกประเภท

- ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานจำนวน 128.02 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนซึ่งมีจำนวน 168.86 ล้าน  
 บาท ลดลงจำนวน 40.85 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 24.19 สืบเนื่องจากรายการส่วนลดจ่ายจากการ  
 ประกันภัยต่อของงานประกันรถยนต์ ตามสัญญา Motor Quata Share บันทึกลดลงจากปี 2559 จำนวน 49.32  
 ล้านบาท

## 9.2 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

รายการ	2560
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>	
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.12
อัตราหมุนเวียนเบี้ยประกันค้างรับ (วัน)	119.16
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</b>	
Retention Rate* (%)	97.45
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	69.55
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	(28.33)
อัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการรับประกัน (%)	71.73
อัตราผลตอบแทนจากการลงทุน (%)	5.88
อัตราเบี้ยประกันรับสุทธิ (เท่า)	1.86
อัตรากำไรสุทธิ (%)	(20.42)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	(51.60)

รายการ	2560
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>	
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%)	(7.05)
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.35
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>	
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น(เท่า)	7.64
Policy Liability to Capital Fund (เท่า)	4.33
อัตราส่วนเงินสำรองต่อส่วนของผู้ถือหุ้น(เท่า)	1.97
อัตราส่วนเงินสำรองต่อสินทรัพย์ (%)	22.83
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	0

Retention Rate ในปี 2560 มีอัตราส่วนเท่ากับร้อยละ 97.45 เปรียบเทียบกับปี 2559 อัตราส่วนเท่ากับร้อยละ 102.74 ซึ่งมีอัตราส่วนที่ลดลง หมายถึงนโยบายในการรับประกันมีการเปลี่ยนแปลงใน สักส่วนที่บริษัทเก็บไว้เองลดลงจากปีก่อน อัตราการจ่ายค่าสินไหมทดแทน อัตราส่วนที่เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 61.62 ในปี 2559 เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 69.55 ในปี 2560 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.93 เพราะเบี้ยประกันภัยรับในปี 2560 ลดลง อัตราขาดทุนสุทธิ ลดลงจากร้อยละ 33.47 ในปี 2559 ลดลงเป็นร้อยละ 20.42 ซึ่งปี 2560 มีผลขาดทุนสุทธิ 115.60 ล้านบาท ลดลงจากปี 2559 ซึ่งมีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 183.43 ล้านบาท อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น จากผลขาดทุนสุทธิที่ลดลงในปี 2560 ทำให้ผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากปี 2559 คิดเป็นร้อยละ 11.82

อนึ่ง การปรับเปลี่ยน Retention rate ของบริษัทขึ้นอยู่กับภาวะความเสี่ยงของอุตสาหกรรม การตลาด และมูลค่าพอร์ตงานประกันภัยของบริษัทฯ เอง ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับมุมมองของผู้บริหาร ต่อทิศทางของความเสียหาย (Loss) ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ต่อกลุ่มลูกค้าแต่ละราย รวมทั้งสถิติประกันภัยที่สำนักงาน คปภ. เปิดเผยต่อสาธารณะ

### 9.3 ฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม 1,696.93 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 เป็นจำนวน 113.86 ล้านบาท สินทรัพย์รายการใหญ่ได้แก่ เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงินมีจำนวน 253.57 ล้านบาท รองลงมาคือ เงินลงทุนในหลักทรัพย์มีจำนวนรวม 206.40 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 56.52 ล้านบาท สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อ 403.37 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 20.10 ล้านบาท ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ 279.50 ล้านบาท ลดลง 118.94 ล้านบาท เบี้ยประกันภัยค้างรับสุทธิ